

Byggeriets Evaluerings Center

Foreslået af regeringen i task force redegørelsen december 2000

Stiftet af F.R.I., PAR, Danske Entreprenører, BYG, BAT-kartellet, Byggematerialeindustrien, Fonden Realdania, Erhvervs- og boligstyrelsen og Bygherreforeningen i Danmark marts 2002

Erhvervsdrivende fond, non profit organisation, midler kan kun anvendes til almen gavn for byggeriet

Skal opstille et nøgletalssystem for byggeprocessen og videreføre netværket fra Projekt Hus

100% privatfinansieret

Har til huse i en af statens ejendomme, Gl. Dok pakhuis i København

Orientering på www.byggjeevaluering.dk

Nuuk, 4.- 5. september 2003

Seminar om byggeriets effektivitet Nuuk, 4. – 5. september 2003

Den danske byggesektors diskussioner 1997-2003

Generelt om byggeriets situation i Danmark i 2003

**Benchmarking og andre værktøjer – hvad kan de, og
hvad kan de ikke...**

Curt Liliegreen, dir., Byggeriets Evaluerings Center



Nuuk, 4. – 5. september 2003

Hvem er det?

Nationaløkonom

Startede i byggebranchen i 1979 (Entreprenørforeningen)

Cheføkonom i Entreprenørforeningen 1988

Direktør for Byggeriets Evaluerings Center 1. feb. 2002

Arbejdede i 22 år som repræsentant for byggeerhvervet

- tag hvad jeg siger med disse forbehold !



Den byggepolitiske debat i Danmark

1. Atkins rapport 1992, EU kommissionen
Ressourceområdeanalyse bygge/bolig 1993

PPB projektet

Byggeerhvervsudvalget 1997

2. Atkins rapport, EU kommissionen

Projekt Hus 1998 – 2000

Task force redegørelsen "Byggeriets fremtid" dec. 2000

-Byggeriets Evaluerings Center

-Det digitale byggeri

-Byggeriets Brugerinformation

-"Staten som bygherre"

En bevægelse væk fra detailregulering og mod mere fokus på erhvervets rammebetingelser. Stigende interesse for byggeri som en proces. I takt hermed øget dialog mellem stat og erhverv – måske vigtigste resultat af debatten.

Nuuk, 4. – 5. september 2003

Byggeriets situation i Danmark i 2003

De store koncerner er presset i en prissaks mellem aktionærernes krav om shareholders value og kundens krav om et billigere produkt

Svage konjunkturer, men ikke en gentagelse af tidligere kriser

Trods 10 år med god aktivitet svag konsolidering, konkurrencepresset er i høj grad stadig prismæssigt

Nye idéer som partnering og Lean Construction implementeret på projektplan

På koncernplan fornys forretningskonceptet i retning af øget kundefokusering

Tegn på forbedring af kvalitet, men overordnet set består sektorens problemer stadig – halter efter på produktivitetssområdet

Hvor ligger udfordringen i de kommende år ?

Efter de statslige initiativer ligge bolden hos erhvervet selv

Organisationerne må fastholde den positive dialog med regeringen

Virksomhederne må dyrke de nye muligheder, den statslige satsning på partnering, OPP og benchmarking giver dem til at skabe en sundere konkurrence

Idéerne må implementeres i hele virksomhedens organisation, så der ikke kun tales om dem på direktionsgangene

Virksomhederne har et betydeligt ledelsesmæssigt ansvar for at sikre en bedre kundekontakt, respekt for og fokus på kundens behov

Altid en fare for at forandringerne ender som buzzwords ved konferencer og ikke når ud i dybden i sektoren

Hvis erhvervet ikke selv tager initiativet, vil andre sætte dagsordenen for det

To elementer i byggeriets værdiskabelse

Effektivitet

Hvor effektive er vi til at anvende eksisterende teknologi og reducere spild. Handler om at effektivisere de "7 strømme" kendt fra Lean Construction. Vi skal forstå byggeri som en proces og et flow, og indrette vor planlægning herefter

Produktivitet

Hvordan øger vi værdiskabelsen ved at gøre produktet mere kundeorienteret. Fornyelse af forretningskoncepter for kunde- og produktopfattelse. Udvikling af ny teknologi såsom værktøjer til logistikstyring og nye materialer med mere bygbare egenskaber. Constructability indtænkes i idé- og projekteringsfasen

Generelle måleproblemer ved produktivitet i bygge- og anlægssektoren

Slået sammen som én sektor, sektor 4500, i nationalregnskabet. Dette giver et problem grundet reparation og vedligeholdelse

Måling af arbejdskraftproduktivitet, typisk ikke af totalfaktorproduktivitet

Produktivitetsgevinsten er sket i materialeleddet og ved øget præfab, og den registreres derfor som produktivitetsgevinst i materialesektoren fremfor sektor 4500